

## **Wenn Sicherheitspuffer die Ressourcenplanung unsicherer machen – drittes Buch von Mandat Campus zeigt Wachstumshebel in der Organisationsentwicklung auf**

Dortmund, 20. November 2012

Guido Quelle (Hrsg.), Jannis Finn Grüneboom (Verfasser):  
Resource Planning in Organisational Development Projects – An Analytical and Conceptual Approach  
Mandat Campus, Band 3, November 2012  
EUR 19,90  
ISBN 978-3-84820-801-2

Eine exakte Ressourcenplanung: im Anlagenbau unerlässlich, in der Produktion unverzichtbar und selbst beim privaten Hausbau kein Problem. Wenn es jedoch um die Ressourcen geht, Organisationsentwicklungsprojekte zu konzipieren und umzusetzen, treten regelmäßig Engpässe auf. Warum sich Organisationsentwicklung nicht planen lässt wie eine Zutatenliste im Chemielabor, untersucht das dritte Buch der Reihe Mandat Campus. „Sobald Sicherheitspuffer eingeplant werden – egal in welchem Umfang –, werden sie erstaunlicherweise immer gebraucht“, beschreibt Herausgeber Prof. Dr. Guido Quelle die gängige Praxis in Unternehmen.

Verfasser Jannis Grüneboom beschreibt in seiner wissenschaftlichen Arbeit die existierenden Methoden zur Ressourcenplanung in der Organisationsentwicklung und erläutert ihre Potenziale und Grenzen. Er arbeitet heraus, dass es zwar keine magische Formel gibt, aber die Beteiligten gut daran tun, auf mehr als großzügige Sicherheitspuffer zu ihrer vermeintlichen Absicherung zu verzichten. Für Guido Quelle bedeutet dies, dass Unternehmensleitung, Organisationsentwickler und ihr Umfeld mit einer gewissen Ehrlichkeit miteinander umgehen. Nur so könne das Wachstumspotenzial, das in der Organisationsentwicklung liegt, auch ausgeschöpft werden. „Eine Planungsunsicherheit wird nicht geringer, wenn die Sicherheitspuffer erhöht werden. Jede Schätzung ist per se mit Unsicherheit verbunden. Damit muss man leben – und daran arbeiten, auf Basis von Erfahrungen und Expertenmeinungen zunehmend besser zu schätzen, wie viele Ressourcen eine bestimmte Maßnahme tatsächlich braucht“, konstatiert Herausgeber Quelle. Ein kritisches Hinterfragen bestehender Systeme und Methoden tue ein Übriges.

### **Mandat Campus, Band 3: für eine ehrliche Ressourcenplanung und wider übermäßige Sicherheitspuffer**

Sowohl die Unternehmensführung als auch Fachleute aus Organisationsentwicklung und Projektmanagement werden in diesem Buch fündig, worauf es bei einer adäquaten Ressourcenplanung ankommt. Existierende Systeme und Methoden werden aus Praxissicht durchleuchtet und gangbare Wege aufgezeigt, mit der Unsicherheit insbesondere bei kritischen Ressourcen umzugehen.

Das Buch trägt nicht nur dazu bei, das eigene Methodenbündel zur Ressourcenplanung in Organisationsentwicklungsprojekten zu erweitern, sondern liefert auch Ansätze, Sicherheitspuffer zu reduzieren.

### **Mandat Campus untersucht Wachstumshebel im Unternehmen aus wissenschaftlicher Perspektive**

Für den Herausgeber Prof. Dr. Guido Quelle, der seit 2005 an der SRH Hochschule für Logistik und Wirtschaft in Hamm lehrt, stehen die unternehmerischen Wachstumshebel im Fokus der Buchreihe: „Mandat Campus greift in eigenständigen wissenschaftlichen Arbeiten wachstumsrelevante Themenstellungen auf und bereitet sie zur Umsetzung in die tägliche

Praxis auf.“ Quelle, geschäftsführender Gesellschafter der Dortmunder Mandat Managementberatung, gibt mit Mandat Campus der wissenschaftlichen Basis seiner Beratungsarbeit eine eigene Plattform.

\*\*\*

Abdruck/redaktionelle Verwendung frei. Buch-Cover ( © Mandat Managementberatung; unter Verwendung des Fotos von CHW – [www.fotolia.com](http://www.fotolia.com)) unter [www.mandat.de/de/menu/presse-raum/photos-und-downloads/profile/](http://www.mandat.de/de/menu/presse-raum/photos-und-downloads/profile/)

\*\*\*

Prof. Dr. Guido Quelle ist seit mehr als 20 Jahren Unternehmer. Als Berater, Autor, Redner und Experte für profitables Wachstum unterstützt er aktive Unternehmenslenker dabei, ihre Unternehmen auf nachhaltiges Wachstum zu trimmen. Sein aktuelles Buch „Profitabel wachsen – Wie Sie interne Bremsen lösen und Ihrem Unternehmen neuen Schub geben“ erschien im September 2011 bei Gabler; im November 2012 bringt Springer es in englischer Sprache heraus. Quelle ist als erster Europäer Mitglied der Million Dollar Consultant® Hall of Fame und Honorarprofessor an der Hochschule für Logistik und Wirtschaft, Hamm.

Die Mandat Managementberatung GmbH, Dortmund, unterstützt ihre Klienten seit über 20 Jahren dabei, profitabel zu wachsen. Zu den mehr als 120 deutschen und multinationalen Klienten gehören ANZAG, Deutsche Post, DHL, Hornbach, Mercedes-Benz, Volkswagen oder die Erasmus Universität Rotterdam sowie zahlreiche mittelständische Unternehmen.

\*\*\*

Pressekontakt:

Mandat Managementberatung GmbH  
Prof. Dr. Guido Quelle  
Emil-Figge-Straße 80  
D-44227 Dortmund

Tel: +49 231 9742390  
Fax: +49 231 9742389  
[guido.quelle@mandat.de](mailto:guido.quelle@mandat.de)  
[www.mandat.de](http://www.mandat.de)