

# Editorial

Über das Fokusthema in diesem Mandat Growthletter haben wir Ende letzten Jahres, als wir die Redaktionssitzung hatten, lange diskutiert. „Ego unterordnen“, wollen wir das wirklich nehmen. Jawohl, wir trauen uns.

Warum ist das Thema „Ego unterordnen“ so wichtig? Weil viel zu viele Dinge aus Ego-Gründen entstehen und nicht aus Sachgründen. Wir wissen: Ratio bringt uns zum Denken, Emotion bringt uns zum Handeln und Ego ist eng verbunden mit Geltung, mit Macht, mit Status, das sind starke Handlungsmotive. Wir sagen gerne in Wachstumsinitiativen: „Geben Sie Ihr Ego an der Garderobe ab, bevor Sie ins Meeting gehen“

und wir meinen damit, dass ein Projektreview, ein inhaltliches Arbeitstreffen, ein Lenkungsausschuss-Meeting nur dann richtig gut werden kann, wenn nicht diejenigen, die über die größte formale Macht im Unternehmen verfügen, ihrem Geltungsbedürfnis Ausdruck verleihen wollen. Dann könnten wir uns das Meeting nämlich sparen. Will man die Verbesserung der Kommissionierung besprechen, sollte ein Kommissionierer im Raum sein. Vertriebsinitiativen ohne Außendienstmitarbeiter sind wenig hilfreich und selbst bei strategischen Diskussionen ergibt es keinen Sinn, wenn nur der Vorsitzende der Geschäftsführung eine bedeutende Stimme hat.

Das Ego der Sache unterzuordnen ist ein ganz mächtiges Mittel zum Wachstumserfolg. Alles zu seiner Zeit. Wie sagte Alan Weiss, mit dem wir inzwischen seit 12 Jahren zusammenarbeiten, mir „If you want to work with me, you need to check your ego at the door.“ Ein guter Rat.

Genießen Sie den Sommer!

Herzliche Grüße

Ihr und Euer



Prof. Dr. Guido Quelle



**SCHREIBEN SIE MIR**  
[guido.quelle@mandat.de](mailto:guido.quelle@mandat.de)



**LESEN SIE TWITTER-TIPPS ZU PROFITABLEM WACHSTUM**  
[@guidoquelle](https://twitter.com/guidoquelle)



**SEHEN SIE VORTRAGSCLIPS AUF YOUTUBE**  
[@guidoquelle](https://www.youtube.com/guidoquelle)



**BESUCHEN SIE MEIN XING-PROFIL**  
[@guidoquelle](https://www.xing.com/profile/guidoquelle)



**FINDEN SIE MICH BEI LINKEDIN**  
[@guidoquelle](https://www.linkedin.com/in/guidoquelle)



**BEITRÄGE AUF MEINEM BLOG „WACHSTUMSTREIBER“**  
[www.mandat.de/de/blog](http://www.mandat.de/de/blog)

